



LE CENTRE HENRI BECQUEREL EN QUELQUES CHIFFRES

“ ÉDITO

L'année écoulée marque une avancée majeure pour notre centre. Grâce à l'engagement de nos équipes et au soutien de nos partenaires, nous avons poursuivi notre mission avec excellence, alliant soins de pointe et recherche innovante.

Nos résultats financiers solides reflètent une gestion rigoureuse et nous permettent d'anticiper l'avenir avec ambition. Le projet d'agrandissement CHB-1, prévu pour fin 2026, symbolise cette vision : des infrastructures repensées autour du bien-être, une capacité d'accueil renforcée, un virage ambulatoire et numérique accéléré, le développement de la prévention en santé, pour mieux répondre aux défis de la cancérologie de demain.

Ce rapport d'activité témoigne de nos succès collectifs et de notre engagement à offrir aux patients les meilleurs traitements. Merci à toutes celles et ceux qui rendent cette ambition possible. Ensemble, continuons de progresser pour la vie.

”



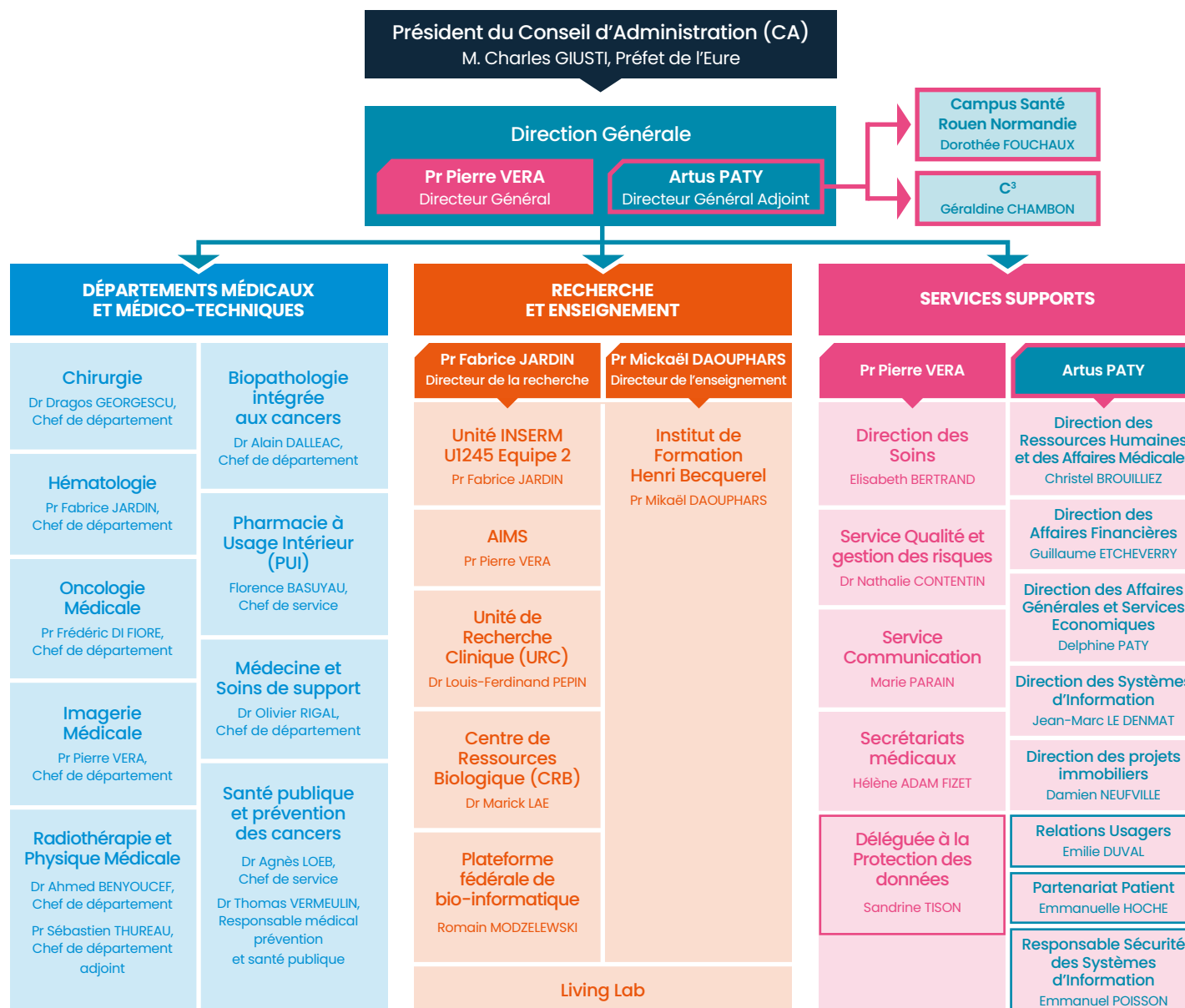
Pr Pierre VERA

**Directeur Général
Centre Henri Becquerel**

SOMMAIRE

SCHÉMA ORGANISATIONNEL	p.4
FAITS MARQUANTS DE L'ANNÉE	p.6
BILAN SOCIAL	p.13
DONNÉES PATIENTS	p.14
BILAN D'ACTIVITÉ	p.15
ÉQUIPEMENTS	p.16
INDICATEURS	p.17
RECHERCHE	p.18
ENSEIGNEMENT	p.20
EXPÉRIENCE PATIENT	p.22
CRÈCHE	p.23
BILAN FINANCIER	p.24
DONS ET LEGS	p.25
PARTENARIATS	p.26

SCHÉMA ORGANISATIONNEL



GOVERNANCE

Le Centre Henri Becquerel est géré par un Conseil d'Administration qui est présidé par un représentant de l'Etat, Préfet de l'Eure (27).

Il est **dirigé par un médecin-Directeur Général** nommé pour 5 ans par le Ministre de la Santé : le **Pr Pierre VERA**, Médecin nucléaire, dont le premier mandat a débuté en 2017. Il est assisté d'un **Directeur Général Adjoint, gestionnaire hospitalier** : **Artus PATY**, en poste au Centre depuis 2016.

Ce binôme est soutenu par un Conseil de Direction (CODIR) et d'une Conférence Médicale d'Etablissement (CME) qui définissent la politique générale de l'établissement.

Cet équilibre dans la composition de la Direction, entre gestionnaires et médecins, est une particularité des Centres de Lutte Contre le Cancer (CLCC).

Les orientations stratégiques du Centre sont fixées dans le Projet d'Etablissement 2022-2026.



FAITS MARQUANTS DE L'ANNÉE

INAUGURATION DU PÔLE DE RECHERCHE ET DE FORMATION SUR LE CANCER

Le nouveau bâtiment CHB-5 est inauguré. Dédié à la recherche, l'innovation et la formation, il regroupe des équipes scientifiques, des startups et un Institut du Lymphome pour accélérer les avancées contre le cancer.

En savoir +



DÉMARRAGE DES TRAVAUX DU DU CHB-1

Lancement de notre grand chantier d'envergure : un hôpital qui ne ressemble pas à un hôpital, plus humain, sensoriel et ouvert sur la ville. Il rassemblera soins critiques, ambulatoire, bien-être et prévention. Une première en Europe à viser la certification WELL.



PÔLE PRÉVENTION SANTÉ

Un futur espace de prévention co-construit avec et pour les citoyens. Grâce à une consultation citoyenne et des ateliers participatifs, un travail commun avec les autres acteurs de la prévention, un lieu ouvert, utile et concret pour répondre aux vrais besoins en santé publique sur le territoire.



SYSTÈME ETHOS™

Notre service de radiothérapie s'équipe d'un système de Radiothérapie Adaptative. Il s'agit d'un dispositif de traitement personnalisé qui adapte chaque jour la dose au patient grâce à l'intelligence artificielle. Plus précis, plus sûr, plus efficace.



CAFÉ PARTAGE RECONSTRUCTION MAMMAIRE

Un rendez-vous mensuel hors des soins pour les femmes en réflexion sur la reconstruction. Échanges entre patientes et spécialistes pour mieux comprendre les options et faire un choix éclairé.



CAFÉ PARTAGE PROCHES-AIDANTS

1 Français sur 10 est aidant. Nos Cafés Partage leur offrent écoute, conseils et informations pour mieux vivre ce rôle essentiel. Une action concrète, rendue possible grâce à vos dons.



CLASSEMENT LE POINT

Le Centre figure dans le top 20 national dans plusieurs spécialités en cancérologie. Ce palmarès 2024 du journal Le Point illustre l'expertise de nos équipes et notre excellence en soins innovants.



FORMATION ORL POUR LE MÉDICO-SOCIAL

Une formation gratuite pour repérer précocement les cancers ORL chez les publics vulnérables. Un programme innovant, 100% de satisfaction, conçu avec les acteurs du social et de la santé mentale.



FAITS MARQUANTS DE L'ANNÉE

COMMISSION CULTURE & SANTÉ

Création d'une commission dédiée à la culture pour faire de l'hôpital un lieu de vie. Objectif : améliorer le bien-être des patients, proches et soignants grâce à l'art, et renforcer le lien social et l'ancrage territorial.



MUSIQUE À TOUS LES ÉTAGES

Lancement d'un programme musical, en partenariat avec le Kalif. Chaque mois, des mini-concerts ont lieu dans les services, parfois au chevet des patients. Une parenthèse artistique pour apaiser, partager et humaniser l'hôpital.



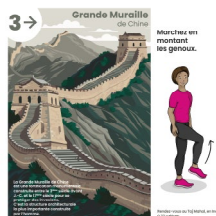
PLATEFORME IM@PREP

Lancement d'une plateforme web, développée en interne, qui est dédiée à l'imagerie. Accessible 24h/24, elle informe les patients sur les machines, examens et consignes, et réduit les reports. Un outil simple pour mieux préparer et rassurer.



PARCOURS D'ACTIVITÉ PHYSIQUE ADAPTÉE (APA)

Installation de parcours ludiques dans les couloirs pour inciter à bouger pendant l'hospitalisation. Objectif : favoriser l'APA et améliorer le bien-être des patients, même alités.



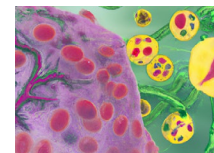
VISITE AU SÉNAT

Le Pr VERA et Artus PATY ont représenté Becquerel au Sénat lors d'une rencontre nationale Unicancer, pour porter la voix des CLCC et échanger sur les innovations, défis et priorités de la cancérologie en France.



RCP NATIONALE LYMPHOMES RARES

Mise en place d'une Réunion de Concertation Pluridisciplinaire (RCP) nationale pour les lymphomes rares, co-pilotée par notre Dr CAMUS, hématologue. Objectif : offrir à chaque patient en France un avis d'expert rapide et équitable, où qu'il soit.



CRÉATION DE LA BULLE

La Bulle, nouveau lieu d'accueil dans le hall, qui remplace l'ERI. Documentation, écoute, orientation, conseils... Kate, accompagnatrice santé, y accueille patients et aidants pour répondre à leurs questions et besoins.



CONGRÈS ESMO 2024

Nos équipes ont présenté leurs travaux au congrès européen ESMO à Barcelone : cancers ORL, sein triple négatif, prostate... Une belle reconnaissance de notre expertise scientifique à l'échelle internationale.



SERVICE DE COIFFURE HOSPITALIÈRE

Grâce au GEFLUC Normandie, une coiffeuse vient chaque semaine proposer gratuitement coupes et soins capillaires aux patients hospitalisés. Un geste simple mais précieux pour l'estime de soi et le bien-être.



FAITS MARQUANTS DE L'ANNÉE

SOIRÉE DONATEURS

120 donateurs fidèles ont été accueillis pour une soirée conviviale au Centre. L'occasion de leur dire merci et de leur montrer concrètement l'impact de leur soutien sur nos actions et nos patients.



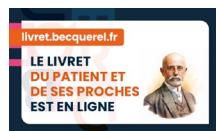
PUBLICATION SUR L'IMPACT SOCIO-ÉCONOMIQUE DU CANCER

Nos équipes ont participé à une publication dans The Lancet Oncology qui alerte sur les difficultés financières des patients atteints de cancer et leurs effets sur la qualité de vie, la santé mentale et les chances de guérison.

THE LANCET
Oncology

LIVRET D'ACCUEIL NUMÉRIQUE

Un nouveau livret d'accueil en ligne, accessible à tous, avec version audio via Henri, notre assistant numérique. Un outil pratique et rassurant pour accompagner les patients et leurs proches dès le début de prise en charge.



CRÉATION D'UN POSTE D'INGÉNIEUR DÉVELOPPEMENT DURABLE

Un nouveau poste pour faire vivre, structurer et faire évoluer notre démarche durable au quotidien. Elle pilote le plan stratégique DDRS, le Comité Développement Durable, la certification WELL, le bilan carbone, des projets Unicaner et participe aux démarches qualité et d'amélioration continue.



TORCHE OLYMPIQUE À BECQUEREL

À l'occasion des Jeux Olympiques 2024, la flamme olympique a fait halte au Centre. Un moment rare et festif pour les patients et les équipes, soulignant aussi l'importance du sport adapté dans le parcours de soin.



PARTICIPATION À SANTEXPO 2024

Artus PATY a pris la parole à SANTEXPO sur le stand Unicancer. Il a partagé notre vision pour attirer et fidéliser les talents dans les CLCC, enjeu clé pour l'avenir des soins en cancérologie.



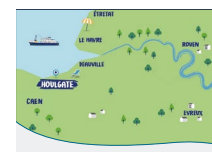
TÉLÉSURVEILLANCE AVEC CUREETY

Mise en place de Cureety, un outil de télésurveillance pour mieux suivre les patients à distance. Un atout pour la qualité des soins, l'organisation des parcours et le confort des patients.



SÉJOURS POST-CANCER DU SEIN

Nous avons signé une convention avec le Centre Baclesse et le Centre Sportif de Normandie. L'objectif étant de mettre en place des séjours sport-santé proposés à nos patientes après un cancer du sein afin de retrouver bien-être et confiance.



FAITS MARQUANTS DE L'ANNÉE

CRÉATION DE L'ÉQUIPE AIMS

38^{ème} équipe de recherche de l'université de Rouen, dirigée par le Pr VERA. Elle explore les données de santé et l'IA pour développer une médecine prédictive, personnalisée et fondée sur les preuves.



CRÉATION D'UN POSTE DE RÉFÉRENTE HANDICAP

Un nouveau poste pour mieux accompagner nos patients en situation de handicap. La référente anticipe leur venue, organise leur prise en charge et sensibilise les équipes aux besoins spécifiques.



QUIZ PRÉVENTION DES CANCERS

Création d'un quiz interactif et ludique sur la prévention des cancers. Ce jeu de cartes numérique est un outil pédagogique pour sensibiliser tous les publics de façon simple et accessible.



PUBLICATION DANS THE LANCET ONCOLOGY

Le Pr VERA et le Pr THUREAU publient une étude d'en une revue. Résultat : augmenter la dose ciblée de radiothérapie améliore les résultats sans accroître la toxicité. Une avancée majeure contre le cancer du poumon.

THE LANCET
Oncology

LETTRE RECHERCHE & FORMATION 2024

Cette Lettre témoigne d'une année riche : projets innovants, publications majeures, ADN circulant, IA, essais à fort potentiel, équipe AIMS... Becquerel en mouvement.



BILAN SOCIAL

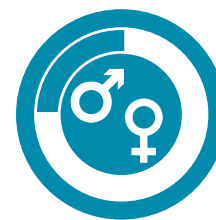


EFFECTIF

1 013 professionnels

dont 125 médecins

+ 100 salariés en 2 ans



RÉPARTITION FEMME / HOMME

Personnel **non médical** : ♀ 85% | ♂ 15%

Personnel **médical** : ♀ 57% | ♂ 43%



TYPES DE CONTRATS

88 % des personnels **non médicaux** sont en CDI

83 % des personnels **médicaux** sont en CDI



QUELQUES CHIFFRES

50 métiers différents

Ancienneté moyenne de 10 ans

♀ Tranche des 40-44 ans majoritaire

♂ Tranche des 35-39 ans majoritaire

Taux d'absentéisme global de 6,23 %

62 % des salariés ont fait au moins une formation dans l'année

+ de 25 % des salariés sont en temps partiel choisi

DONNÉES PATIENTS

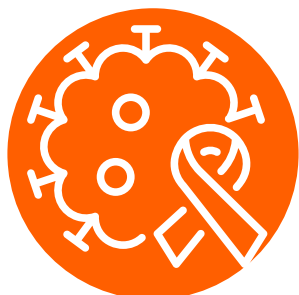


33 557 patients pris en charge

+ 25 % en 5 ans

8 572 nouveaux patients

dont 208 Adolescents et Jeunes Adultes (AJA)



3 830 nouveaux cancers

- 998 sein
- 828 hématologie
- 425 appareil respiratoire
- 294 ORL
- 346 appareil génital masculin
- 224 Appareil génital féminin
- 186 appareil digestif
- 179 glandes endocrines
- 174 peau
- 90 oeil et système nerveux
- 33 os et tissus mous
- 53 appareil urinaire



96 % des patients
sont originaires de la Ex Haute Normandie

BILAN D'ACTIVITÉ



+7 % d'activité en 1 an

(Benchmark Unicancer 2023)

CONSULTATIONS



51 924 consultations en 1 an

+ 25% en 5 ans

HOSPITALISATION NOMBRE DE JOURNÉES



Hospitalisation complète :
38 947 (3 977 séjours, durée
moyenne de 10 jours)

Hôpital de jour : **27 460**

Chirurgie ambulatoire : **2 874**

THÉRAPEUTIQUE NOMBRE D'ACTES



Radiothérapie : **47 530**

Chimiothérapies
préparées : **46 293**

Chirurgie : **4 270**

Greffes et CAR-T cells : **98**

DIAGNOSTIC NOMBRE D'EXAMENS



Imagerie médicale : **27 199**
(radiographies, IRM...)

PET-Scan : **16 838**

Scintigraphie : **13 165**

LABORATOIRE NOMBRE D'ACTES



Biologie clinique : **663 466**

Centre de prélèvement : **113 527**

Biologie moléculaire : **9 214**

Cytogénétique : **4 203**

Anatomocytopathologie : **14 878**

ÉQUIPEMENTS



179 lits et places



PLATEAU TECHNIQUE

5 accélérateurs de radiothérapie

3 TEPScan (dont 1 au Havre)

3 gamma caméras

1 IRM couplé TEP

1 scanner à comptage photonique

1 scanner de simulation



@ Éric Peltier

INDICATEURS = Reconnaissance sur le territoire



CLASSE A (ENQUÊTE E-SATIS)

79 % = taux de satisfaction des patients en **hospitalisation complète**

86 % = taux de satisfaction des patients en **chirurgie ambulatoire**



1er

En **satisfaction des patients** (chiffres e-satis)

En **taux de chirurgie ambulatoire**

LABELS QUALITÉ

HAS : Haute Autorité de Santé → Mention Haute Qualité des Soins

OECI : Organisation of European Cancer Institute → Comprehensive Cancer Center

JACIE : Joint Accreditation Committee ISCT EBMT → Acréditation pour la greffe de cellule souche

EARL : European Association of Nuclear Medicine → Acréditation en médecine nucléaire

ISO 9001 pour : DRC / CRB / ACP

ISO 15189 en biologie moléculaire / ACP (certification laboratoire de biologie médicale)

ISO 20387 CRB : certification Biobank et biotechnologie

HCERES : Haut Conseil de l'Évaluation de la Recherche et de l'Enseignement Supérieur (Inserm 1245)

CLIP2 pour la partie Hématologie pour le Centre François Baclesse (Essai thérapeutique précoce)

ISO 14001 pour le management environnemental

ISO 22000 pour la sécurité des denrées alimentaires

ISO 9001 pour la restauration

RECHERCHE

“ ÉDITO ”

Vous trouverez ci-dessous une revue des événements marquants qui ont jalonné l'année 2024. Vous pourrez constater le dynamisme et les enjeux autour de ces missions cruciales de notre établissement en matière de recherche.

*Ainsi, l'appel d'offre interne 2024 a permis de financer **4 projets « HPI » (pour essai à Haut Potentiel d'Inclusion)** dans le domaine des soins de support, de l'ADN circulant, de l'imagerie ou encore de la radiothérapie.*

*Des plateformes, créées en 2023, se consolident. Ainsi la **plateforme de culture in ovo** s'inscrit maintenant dans le paysage scientifique et biotechnologique rouennais, avec notamment un **partenariat avec l'Université de Rouen** et le **recrutement d'un personnel dédié**.*

*L'**ADN circulant** reste également un sujet stratégique à la frontière du sanitaire et de la recherche dans le domaine des hémopathies ou des tumeurs solides.*

*Le Centre est également maintenant partie prenante d'une **nouvelle équipe de recherche multidisciplinaire, AIMS**, née d'une volonté forte de l'Université de fédérer différentes composantes autour de la santé numérique avec des thématiques fortes et originales.*

*Le virage vers le numérique, le digital et les bases de données se consolide avec l'installation de **CONSORe, moteur de recherche dédiée aux CLCC**.*

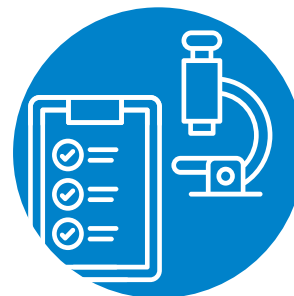
Des jalons importants ont été posés en 2024 pour la recherche au Centre dans des bâtiments maintenant adaptés à ces missions. À nous de les concrétiser collectivement et de maintenir cette dynamique pour les années à venir.

”



Pr Fabrice JARDIN

**Directeur de la recherche
Centre Henri Becquerel**



99 publications

dont 23 dans des revues à impact factor supérieur à 10

136 essais cliniques actifs

dont 15 promus par le Centre

479 inclusions de patients

dont 165 par le Centre

Pour en savoir plus sur les travaux des équipes de recherche du Centre et les publications majeures, vous pouvez prendre connaissance de notre **lettre de la recherche et de la formation**.



ENSEIGNEMENT

L'activité d'enseignement et d'accueil des étudiants est l'une des missions d'un Centre de Lutte Contre le Cancer (CLCC).

La vocation universitaire du Centre Henri Becquerel est animée, au sein de la Faculté de Médecine de Rouen, par ses quatre Professeurs Universitaires et Praticiens Hospitaliers (PU-PH) et ses trois Chefs de Clinique Assistants Hospitalier Universitaire.

Son activité d'enseignement est centrée sur la cancérologie et déployée auprès d'un public en enseignement initial (externes et internes en médecine ou pharmacie, élèves infirmiers, manipulateurs, aides-soignants...) ou en formation continue (personnel du Centre ou professionnels extérieurs).

Ces dernières années, participant à l'effort régional, le Centre a largement contribué à la formation des jeunes praticiens, avec une augmentation significative du nombre d'internes et de post-doctorants accueillis.



315 stagiaires



L'**Institut de Formation Henri-Becquerel**, créé en 2020, est un centre de formation spécialisé en cancérologie. Il propose des formations professionnelles continues adaptées aux personnels de santé et administratifs. Éligibles au DPC, ces formations sont dispensées par des experts du Centre Henri Becquerel, avec des outils pédagogiques innovants. L'IFHB s'inscrit dans une démarche d'amélioration continue et respecte les exigences de la certification qualité QUALIOPI.



17 formations

33 sessions

505 apprenants

dont 107 salariés du Centre

CONFÉRENCES

- **9 rendez-vous Becquerel**
sur des thématiques liées au cancer
à destination des professionnels de santé de ville
- **9 conférences**

EXPÉRIENCE PATIENT

Le Centre Henri Becquerel est précurseur en matière de démocratie en santé.

BECQUEREL-LAB

Le **Becquerel-LAB**, initié en 2018, est un modèle unique qui vise à renforcer l'implication d'usagers ayant une expérience de patient et/ou d'aidant dans les projets avec les équipes soignantes. Intégré au Bureau de l'Expérience Patient depuis 2021, il contribue à l'amélioration de l'expérience des patients, des soignants, ainsi qu'au rayonnement de l'établissement. En 2023, grâce à six partenaires aux parcours variés, plusieurs actions ont été menées : sensibilisation des soignants à ces nouvelles pratiques collaboratives, coordination de projets avec différents services, participation à des groupes de travail (projet immobilier, Label IDEL Unicancer, HandiCOM), formations, certification OECI et représentation en France et au Luxembourg.

COMMISSION DES USAGERS (CDU)

Son rôle est de veiller au respect des droits des usagers (patients et proches) et de faciliter leurs démarches afin qu'ils puissent exprimer leurs difficultés.



14 lettres de remerciements

15 lettres de réclamations
même proportion qu'en 2023

CRÈCHE



Le Centre Henri Becquerel dispose d'une crèche intégrée, offrant un cadre flexible et adapté aux salariés (horaires élargis, accueil des enfants fragiles ou en situation de handicap).

Dispositif unique en France, elle accueille aussi gratuitement des enfants de patients en difficulté de garde, mettant à mal leur prise en charge. Quelques places sont désormais ouvertes en crèche-entreprise.



79 enfants accueillis

hors enfants de patients

58 enfants des salariés du Centre

5 enfants des salariés de la ville de Rouen

16 enfants extérieurs

6 enfants de patients

BILAN FINANCIER



Le Centre Henri Becquerel est à l'équilibre financier, du fait d'une rigueur de gestion depuis plusieurs années, ce qui permet de mieux anticiper les investissements à venir.

La clôture de l'exercice 2024 affiche un excédent significatif de **9 379 091€**.

Celui-ci résulte :

- D'un résultat d'exploitation, en excédent de 1 639 608 € porté par une activité toujours très dynamique
- D'un résultat financier de 4 114 773 € grâce à des placements réalisés dans un contexte de taux particulièrement favorable.
- D'un résultat exceptionnel de 3 624 710 €.

Ce résultat a permis le versement d'un intéressement de 450 K€ à l'ensemble du personnel de l'établissement.



Le total des produits s'élève à 197 465 322 €.

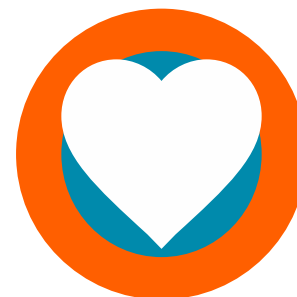
- Produits des séjours : 76,3 M€
- Médicaments remboursés : 64,3 M€
- Activité externe : 19,7 M €
- Les produits MIGAC-FIR-FAG-IFAQ : 10,8 M€

Les charges s'élèvent à 1 903 446 €.

DONS ET LEGS

Le Centre Henri Becquerel, en tant qu'établissement privé à but non lucratif d'intérêt public, est habilité à bénéficier de la générosité de public, donnant droit à des avantages fiscaux.

Les dons des particuliers, legs et soutien de nos partenaires, viennent soutenir les progrès indispensables dans la recherche, les traitements, les soins, l'acquisition des équipements de pointe et l'accompagnement des patients et de leurs proches.



Total en 2024 : 2 318 676 €

- Dons : 951 507 €
- Legs : 1 263 767 €
- Mécénat : 40 828 €
- Subventions et soutiens : 62 574 €

JE SOUTIENS LA RECHERCHE

**JE FAIS UN
DON**



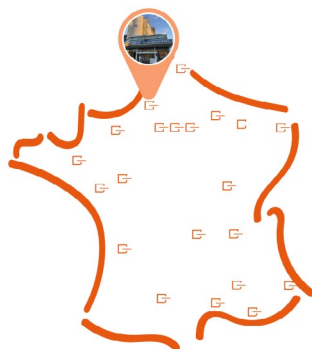
PARTENARIATS

MEMBRE D'unicancer

Unicancer est le seul réseau hospitalier français 100% dédié à la cancérologie.

Le Centre Henri Becquerel est l'un des CLCC les plus productifs de France, où les patients y sont les plus lourds en termes de prise en charge et les plus précaires.

Unicancer en France c'est 18 Centre de Lutte Contre le Cancer (CLCC) et 2 affiliés.



MEMBRE DU C³

Il s'agit d'une coopération tripartite entre les deux CLCC Unicancer de la Région Normandie et celui de la Région Hauts-de-France.

Cette coopération a fait l'objet d'une convention qui vise à renforcer le rapprochement des équipes de ces établissements, afin de partager leurs pratiques et de créer un terrain propice à la construction de projets communs. In fine, la volonté est d'être encore plus visible dans notre domaine sur le territoire du Canceropôle Nord-Ouest.

COLLABORATION AVEC LES HOPITAUX REGIONAUX

Le Centre Henri Becquerel travaille depuis de nombreuses années avec plusieurs hôpitaux de la région et est un acteur de la cohésion de son territoire. On notera notamment :

- Un GCS avec le CHU de Rouen (IRCHN) avec un projet médico-scientifique partagé
- Le Centre est membre fondateur du Campus Santé Rouen Normandie avec le CHU de Rouen et l'Université de Rouen
- Un GCS avec le GHH au Havre (médecine nucléaire, oncologie médicale, hématologie)
- Une Convention avec la Croix-Rouge pour l'HAD et l'exploitation de 20 lits de SSR d'onco-hématologie
- Une Convention avec le CH de Dieppe sur l'oncologie médicale
- Une Convention avec le CH d'Evreux en hématologie
- Le Centre pilote une équipe médicale de territoire de cancérologie médicale (Seine Maritime)
- Le Centre est membre fondateur du 3C Rouen-Elbeuf

Le centre va poursuivre et renforcer ses **collaborations** avec les hôpitaux périphériques afin de les aider à renforcer leurs offres en cancérologie et apporter l'expertise du Centre à proximité du domicile des patients. La collaboration avec les SSR et l'HAD sera renforcée afin de faciliter la prise en charge en aval de l'hospitalisation. Les partenariats inter-régionaux au sein de l'inter-région nord-ouest (Caen, Amiens, Lille) seront maintenus et renforcés.



BECQUEREL, CHAQUE JOUR 
AGIR ENSEMBLE POUR LA VIE 

CENTRE DE LUTTE CONTRE LE CANCER
HENRI BECQUEREL

Rue d'Amiens - CS 11516 - 76038 Rouen
Cedex 1
Tél. 02 32 08 22 22

www.becquerel.fr

