



LE CENTRE HENRI BECQUEREL EN QUELQUES CHIFFRES



BECQUEREL

unicancer NORMANDIE-ROUEN

RAPPORT D'ACTIVITÉ 2023

“ ÉDITO

L'année écoulée marque une avancée majeure pour notre centre. Grâce à l'engagement de nos équipes et au soutien de nos partenaires, nous avons poursuivi notre mission avec excellence, alliant soins de pointe et recherche innovante.

Nos résultats financiers solides reflètent une gestion rigoureuse et nous permettent d'anticiper l'avenir avec ambition. Le projet d'agrandissement CHB-1, prévu pour fin 2026, symbolise cette vision : des infrastructures repensées autour du bien-être, une capacité d'accueil renforcée, un virage ambulatoire et numérique accéléré, le développement de la prévention en santé, pour mieux répondre aux défis de la cancérologie de demain.

Ce rapport d'activité témoigne de nos succès collectifs et de notre engagement à offrir aux patients les meilleurs traitements. Merci à toutes celles et ceux qui rendent cette ambition possible. Ensemble, continuons de progresser pour la vie.

”



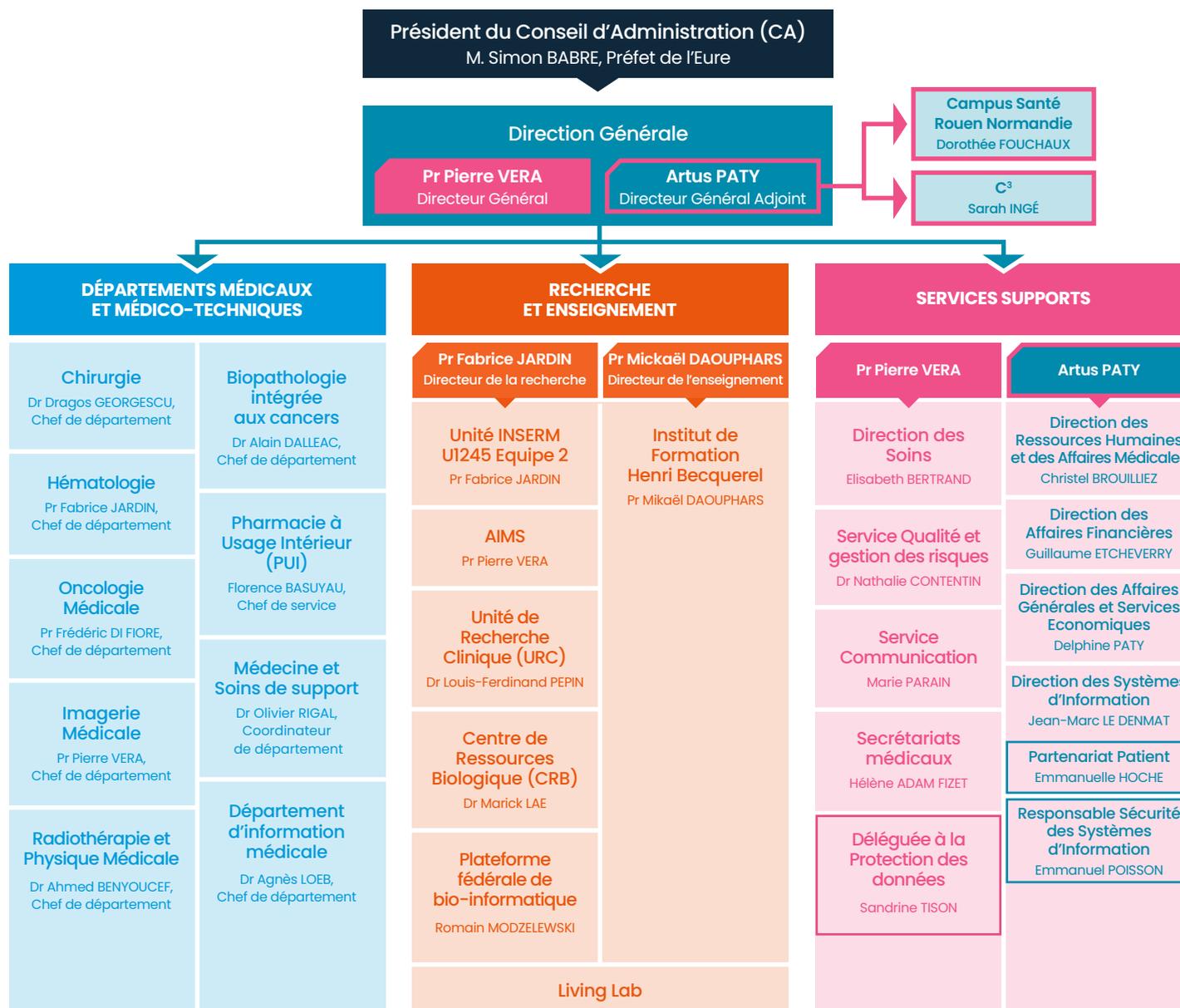
Pr Pierre VERA

**Directeur Général
Centre Henri Becquerel**

SOMMAIRE

SCHÉMA ORGANISATIONNEL	p.4
FAITS MARQUANTS DE L'ANNÉE	p.6
BILAN SOCIAL	p.9
DONNÉES PATIENTS	p.10
BILAN D'ACTIVITÉ	p.11
ÉQUIPEMENTS	p.12
INDICATEURS	p.13
RECHERCHE	p.14
ENSEIGNEMENT	p.16
EXPÉRIENCE PATIENT	p.18
CRÈCHE	p.19
BILAN FINANCIER	p.20
DONS ET LEGS	p.21
PARTENARIATS	p.22

SCHÉMA ORGANISATIONNEL



GOVERNANCE

Le Centre Henri Becquerel est géré par un Conseil d'Administration qui est présidé par un représentant de l'Etat, Préfet de l'Eure (27).

Il est **dirigé par un médecin-Directeur Général** nommé pour 5 ans par le Ministre de la Santé : le **Pr Pierre VERA**, Médecin nucléaire, dont le premier mandat a débuté en 2017. Il est assisté d'un **Directeur Général Adjoint, gestionnaire hospitalier** : **Artus PATY**, en poste au Centre depuis 2016.

Ce binôme est soutenu par un Conseil de Direction (CODIR) et d'une Conférence Médicale d'Etablissement (CME) qui définissent la politique générale de l'établissement.

Cet équilibre dans la composition de la Direction, entre gestionnaires et médecins, est une particularité des Centres de Lutte Contre le Cancer (CLCC).

Les orientations stratégiques du Centre sont fixées dans le Projet d'Etablissement 2022-2026.



FAITS MARQUANTS DE L'ANNÉE

LABEL D'EXCELLENCE

Le Centre a été accrédité Comprehensive Cancer Centre par l'Organisation des Instituts Européens du Cancer (OECI) et intègre ainsi le cercle restreint des centres européens d'excellence en cancérologie.



PERMIS DE CONSTRUIRE DU CHB-1

Ce nouveau bâtiment, situé en face de l'actuel bâtiment de soins, est un projet d'envergure, qui verra le jour fin 2026. Son ambition est de répondre aux enjeux de demain : renforcer la capacité de prise en charge, accélérer le virage ambulatoire et numérique, dans une logique d'ouverture sur la Ville.



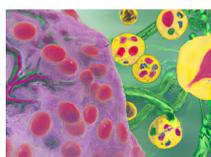
BECQUEREL LIVING LAB

Création d'un espace dont les objectifs sont de collaborer avec des industriels et des start-ups, développer la recherche académique, valoriser la recherche, offrir un accès aux données médicales en vie réelle et mettre en œuvre de nouvelles approches des soins.



INoly

En tant que référent en hématologie sur le territoire, le Centre a lancé Institut Normand du Lymphome (INoly). Un gage de confiance et d'espoir pour les patients, qui leur donne accès à des soins ultra-personnalisés, des traitements les plus innovants, une coordination avec les professionnels de ville...



CHAINE YOUTUBE DE CHIRURGIE ONCOLOGIQUE

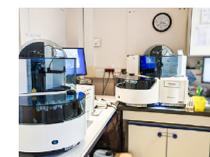
Les équipes de chirurgie ont lancé une chaîne de "vidéos tutorielles" des principales interventions chirurgicales et de reconstructions qu'elles réalisent, afin de les mettre en libre-service pour en faire profiter le plus grand nombre.



INTEGRATION DU LABORATOIRE DE BIOLOGIE

DANS LE CHB-5

Le laboratoire de biologie clinique a déménagé du bâtiment de soin pour s'installer au 2^{ème} étage du bâtiment de recherche et de formation sur le cancer, le CHB-5.



DEROGATION ZFE POUR LES PATIENTS

Suite à la mise en place de la ZFE, le Centre a obtenu auprès de la Métropole de Rouen une dérogation pour les patients bénéficiant d'une d'Affection Longue Durée (ALD).



NOUVEL ACCELERATEUR

Poursuite de la modernisation importante du plateau technique de radiothérapie avec l'installation d'un nouvel HALCYON de Varian. Celui-ci bénéficiera de l'ajout du logiciel ETHOS pour permettre de réaliser des traitements de radiothérapie adaptative de dernière génération avec un recalcul de la dosimétrie de manière quotidienne.



APPAREIL DE PHOTOBIMODULATION

Il s'agit d'une technique innovante, non invasive et non douloureuse, qui a des propriétés antalgiques, anti-inflammatoires et cicatrisantes qui permettent de prévenir et réduire certains effets secondaires des traitements par chimiothérapie et radiothérapie.



HÔTEL HOSPITALIER

Le Centre a ouvert une petite structure d'hôtellerie hospitalière en face du bâtiment de soins. Ce dispositif, sur prescription médicale (prise en charge à 100%), vise à réduire les contraintes organisationnelles et la fatigue de certains patients suivis en ambulatoire.



FAITS MARQUANTS DE L'ANNÉE

IM@PREP

<https://imagerie.becquerel.fr/fr>

Lancement d'une plateforme web pour améliorer la prise en charge des patients et les conditions de réalisation des examens d'imagerie, en présentant de manière détaillée les machines et les types d'examens pratiqués, tout en suivant des recommandations précises.



CAFE DES AIDANTS

Mise en place d'ateliers de soutien, par petits groupes, pour les aidants dont le proche est suivi à Becquerel. Ils sont gratuits et animés par une spécialiste du soutien aux proches-aidants.



PLACES DE CRECHE-ENTREPRISE

La crèche intégrée du Centre, habituellement réservée aux salariés et à quelques enfants de patients, a ouvert des places de crèche-entreprise.



INSTITUT DE FORMATION HENRI BECQUEREL

La certification Qualiopi de l'IFHB a été renouvelée, favorisant le développement du nombre de formations mises en place par l'institut.



AMENAGEMENT DE L'ESPACE D'ACCUEIL

Restructuration de l'espace d'accueil du hall principal avec de nouveaux sièges, tables et bacs. L'objectif est qu'il soit le plus rassurant et positif possible, sachant s'il est bien souvent le lieu du 1^{er} contact avec la maladie et le personnel.



BILAN SOCIAL

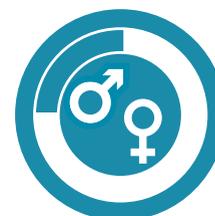


EFFECTIF

956 professionnels

dont 119 médecins

+ 90 salariés en 5 ans



RÉPARTITION FEMME / HOMME

Personnel non médical : ♀ 85% | ♂ 15%

Personnel médical : ♀ 55% | ♂ 45%



TYPES DE CONTRATS

91% des personnels **non médicaux** sont en CDI

85% des personnels **médicaux** sont en CDI



QUELQUES CHIFFRES

50 métiers différents

Ancienneté moyenne de 10 ans

Tranche des 35-39 ans majoritaire

Taux d'absentéisme global de 5,7%

59% des salariés ont fait au moins une formation dans l'année

+ de 25% des salariés sont en temps partiel choisi

DONNÉES PATIENTS



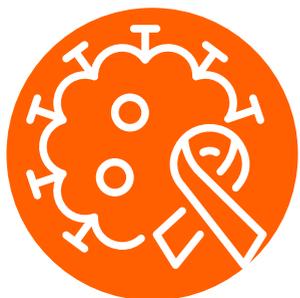
32 074 patients pris en charge

+ 21,5 % en 5 ans

8 238 nouveaux patients

dont 119 Adolescents et Jeunes Adultes (AJA)

+ 48 % en 2 ans



3 743 nouveaux cancers

- 986 sein
- 818 hématologie
- 368 appareil respiratoire
- 311 ORL
- 291 appareil génital masculin
- 241 Appareil génital féminin
- 175 appareil digestif
- 163 glandes endocrines
- 161 peau
- 84 oeil et système nerveux
- 49 os et tissus mous
- 38 appareil urinaire



96 % des patients sont originaires de la Ex Haute Normandie

BILAN D'ACTIVITÉ



+29 % d'activité en 3 ans

(Benchmark Unicancer 2023)

CONSULTATIONS



49 239 consultations en 1 an

+ 18% en 5 ans

HOSPITALISATION



NOMBRE DE JOURNÉES

Hospitalisation complète : **37 830** (3 723 séjours, durée moyenne de 10 jours)

Hôpital de jour : **26 217**

Chirurgie ambulatoire : **2 951**

THÉRAPEUTIQUE



NOMBRE D'ACTES

Radiothérapie : **47 443**

Chimiothérapies préparées : **43 019**

Chirurgie : **4 307**

Greffes et CAR-T cells : **93**

DIAGNOSTIC



NOMBRE D'EXAMENS

Imagerie médicale : **25 355** (radiographies, IRM...)

PET-Scan : **15 999**

Scintigraphie : **12 857**

LABORATOIRE



NOMBRE D'ACTES

Biologie clinique : **629 052**

Centre de prélèvement : **108 608**

Biologie moléculaire : **8 481**

Cytogénétique : **3 995**

Anatomocytopathologie : **15 444**

ÉQUIPEMENTS



179 lits et places



PLATEAU TECHNIQUE

5 accélérateurs de radiothérapie

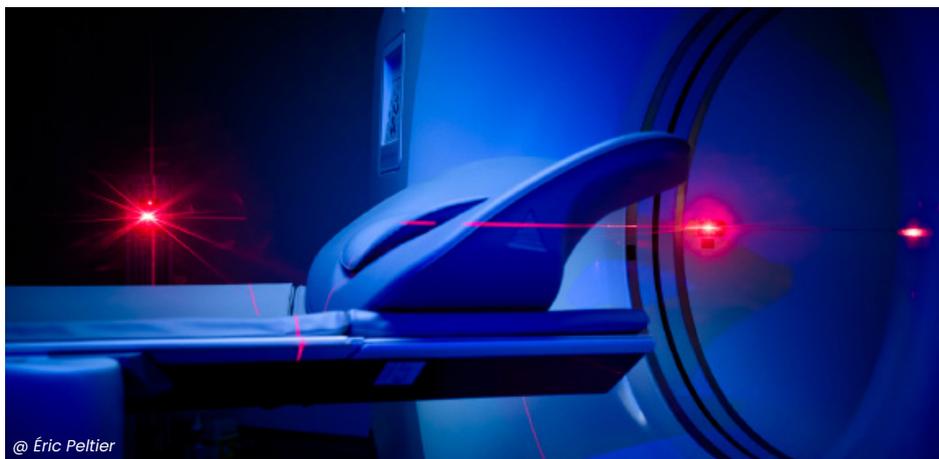
3 TEP (dont 1 au Havre)

4 gamma caméras

1 IRM couplé TEP

1 scanner

1 scanner de simulation



@ Éric Peltier

INDICATEURS = Reconnaissance sur le territoire



CLASSE A (ENQUÊTE E-SATIS)

78 % = taux de satisfaction des patients en **hospitalisation complète**

83 % = taux de satisfaction des patients en **chirurgie ambulatoire**



1^{er}

en **taux de prise en charge**
en **chirurgie ambulatoire**

LABELS QUALITÉ

OECI = Organisation of European Cancer Institute

JACIE = Greffe de cellule souche

EARL = Médecine nucléaire (European Association of Nuclear Medicine)

ISO 9001 DRC / CRB / ACP

ISO 15189 en biologie moléculaire / ACP (certification laboratoire de biologie médicale)

ISO 20387 CRB = certification Biobank et biotechnologie)

HCERES = haut conseil de l'évaluation de la recherche et de l'enseignement supérieur (Inserm 1245)

CLIP2 pour la partie Hématologie pour le Centre François Baclesse (Essai thérapeutique précoce)

ISO 14001 = Management environnemental

ISO 22000 = sécurité des denrées alimentaires

ISO 9001 = Restauration

ÉDITO

2023, marquée par des avancées majeures en recherche

L'année a été particulièrement dynamique pour la recherche au sein de notre établissement, avec plusieurs évolutions marquantes. L'installation dans le nouveau bâtiment CHB5, dédié à la recherche et la formation sur le cancer, a permis de regrouper les équipes de recherche sur un plateau unique (QUANTIF, INSERM UI245, URC) dans la continuité du département de biologie intégrée du cancer, mais aussi de favoriser les collaborations académiques et privées grâce à création un living lab.

Deux nouvelles initiatives ont vu le jour : la création de l'**Institut Normand du Lymphome (INOLY)**, renforçant l'expertise du Centre sur cette pathologie, et la formation d'un **groupe de recherche pluridisciplinaire dédié aux cancers ORL**.

Sur le plan technologique, deux avancées sont à noter : la mise en place d'une **plateforme innovante de culture in ovo**, unique en France, et l'acquisition de nouveaux serveurs pour une **plateforme fédérative de bio-informatique**, répondant aux besoins croissants en imagerie et séquençage.

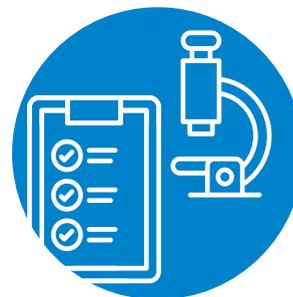
Pour 2024, l'objectif est de maintenir cette dynamique en lançant un appel d'offres interne financé par les dons, en favorisant les essais cliniques pour les jeunes médecins et en renforçant la formation d'excellence grâce à des mobilités internationales. Ces investissements visent à assurer l'avenir de la recherche au sein du Centre

”



Pr Fabrice JARDIN

**Directeur de la recherche
Centre Henri Becquerel**



110 publications

dont 18 dans des revues à impact factor supérieur à 10

134 essais cliniques actifs

dont 12 promus par le Centre

441 inclusions de patients

dont 73 par le Centre

Pour en savoir plus sur les travaux des équipes de recherche du Centre et les publications majeures, vous pouvez prendre connaissance de notre **lettre de la recherche et de la formation**.



ENSEIGNEMENT

L'activité d'enseignement et d'accueil des étudiants est l'une des missions d'un Centre de Lutte Contre le Cancer (CLCC).

La vocation universitaire du Centre Henri Becquerel est animée, au sein de la Faculté de Médecine de Rouen, par ses quatre Professeurs Universitaires et Praticiens Hospitaliers (PU-PH) et ses trois Chefs de Clinique Assistants Hospitalier Universitaire.

Son activité d'enseignement est centrée sur la cancérologie et déployée auprès d'un public en enseignement initial (externes et internes en médecine ou pharmacie, élèves infirmiers, manipulateurs, aides-soignants...) ou en formation continue (personnel du Centre ou professionnels extérieurs).

Ces dernières années, participant à l'effort régional, le Centre a largement contribué à la formation des jeunes praticiens, avec une augmentation significative du nombre d'internes et de post-doctorants accueillis.



354 stagiaires

35,5 jours = durée moyenne de stage



L'**Institut de Formation Henri-Becquerel**, créé en 2020, est un centre de formation spécialisé en cancérologie. Il propose des formations professionnelles continues adaptées aux personnels de santé et administratifs. Éligibles au DPC, ces formations sont dispensées par des experts du Centre Henri Becquerel, avec des outils pédagogiques innovants. L'IFHB s'inscrit dans une démarche d'amélioration continue et respecte les exigences de la certification qualité QUALIOPI.



13 formations

26 sessions

323 apprenants

dont 93 salariés du Centre

CONFÉRENCES

- **5 rendez-vous Becquerel**
sur des thématiques liées au cancer
à destination des professionnels de santé de ville
- **1 post Asco**
- **1 conférence pour le Cancéropôle Nord-Ouest sur l'intelligence artificielle en oncologie**

EXPÉRIENCE PATIENT

Le Centre Henri Becquerel est précurseur en matière de démocratie en santé.

BECQUEREL-LAB

Le **Becquerel-LAB**, initié en 2018, est un modèle unique qui vise à renforcer l'implication d'usagers ayant une expérience de patient et/ou d'aidant dans les projets avec les équipes soignantes. Intégré au Bureau de l'Expérience Patient depuis 2021, il contribue à l'amélioration de l'expérience des patients, des soignants, ainsi qu'au rayonnement de l'établissement. En 2023, grâce à six partenaires aux parcours variés, plusieurs actions ont été menées : sensibilisation des soignants à ces nouvelles pratiques collaboratives, coordination de projets avec différents services, participation à des groupes de travail (projet immobilier, Label IDEL Unicancer, HandiCOM), formations, certification OEI et représentation en France et au Luxembourg.

COMMISSION DES USAGERS (CDU)

Son rôle est de veiller au respect des droits des usagers (patients et proches) et de faciliter leurs démarches afin qu'ils puissent exprimer leurs difficultés.



13 plaintes déposées
même proportion qu'en 2022

17 remerciements adressés

CRÈCHE



Le Centre Henri Becquerel dispose d'une crèche intégrée, offrant un cadre flexible et adapté aux salariés (horaires élargis, accueil des enfants fragiles ou en situation de handicap).

Dispositif unique en France, elle accueille aussi gratuitement des enfants de patients en difficulté de garde, mettant à mal leur prise en charge. Quelques places sont désormais ouvertes en crèche-entreprise.



82 enfants accueillis
hors enfants de patients

59 enfants des salariés du Centre

17 enfants des salariés du CHU de Rouen

10 enfants extérieurs

5 enfants de patients

BILAN FINANCIER



Le Centre Henri Becquerel est à l'équilibre financier, du fait d'une rigueur de gestion depuis plusieurs années, ce qui permet de mieux anticiper les investissements à venir.

La clôture de l'exercice 2023 affiche un excédent significatif de **13,1 M€**.

Celui-ci résulte :

- D'un résultat d'exploitation, en excédent de +7,3 M€ porté par une activité toujours très dynamique
- D'un résultat financier de +3,2 M€ grâce à des placements réalisés dans un contexte de taux particulièrement favorable.
- D'un résultat exceptionnel de 3,2 M€ suite au dénouement positif d'un litige sur travaux (produit de 1 M€) et à d'importantes quotes-parts de subvention rapportées au résultat

Ce résultat a permis le versement d'un intéressement de 685 K€ à l'ensemble du personnel de l'établissement.



Le total des produits s'élève à 186,3 M€.

- Produits des séjours : 71 M€
- Médicaments remboursés : 53,6 M€
- Activité externe : 18,8 M€
- Les produits MIGAC-FIR-FAG-IFAQ : 13 M€

Les charges s'élèvent à 173,1 M€.

DONS ET LEGS

Le Centre Henri Becquerel, en tant qu'établissement privé à but non lucratif d'intérêt public, est habilité à bénéficier de la générosité de public, donnant droit à des avantages fiscaux.

Les dons des particuliers, legs et soutien de nos partenaires, viennent soutenir les progrès indispensables dans la recherche, les traitements, les soins, l'acquisition des équipements de pointe et l'accompagnement des patients et de leurs proches.



Total en 2023 : 897 K€

- Dons : 440 K€, dont 135 K€ collectés et reversés par l'association Agir avec Becquerel pour la Vie
- Legs : 182 K€
- Mécénat : 60 K€
- Subventions et soutiens : 215 K€

JE SOUTIENS LA RECHERCHE
**JE FAIS UN
DON**



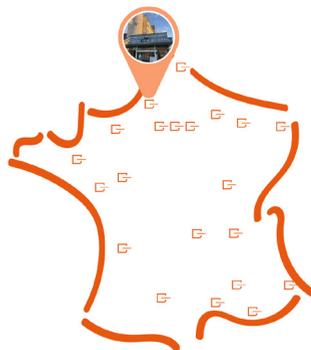
PARTENARIATS

MEMBRE D' unicancer

Unicancer est le seul réseau hospitalier français 100% dédié à la cancérologie.

Le Centre Henri Becquerel est l'un des CLCC les plus productifs de France, où les patients y sont les plus lourds en termes de prise en charge et les plus précaires.

Unicancer en France c'est 18 Centre de Lutte Contre le Cancer (CLCC) et 2 affiliés.



MEMBRE DU C³

Il s'agit d'une coopération tripartite entre les deux CLCC Unicancer de la Région Normandie et celui de la Région Hauts-de-France.

Cette coopération a fait l'objet d'une convention qui vise à renforcer le rapprochement des équipes de ces établissements, afin de partager leurs pratiques et de créer un terrain propice à la construction de projets communs. In fine, la volonté est d'être encore plus visible dans notre domaine sur le territoire du Cancéropôle Nord-Ouest.

COLLABORATION AVEC LES HOPITAUX REGIONAUX

Le Centre Henri Becquerel travaille depuis de nombreuses années avec plusieurs hôpitaux de la région et est un acteur de la cohésion de son territoire. On notera notamment :

- Un GCS avec le CHU de Rouen (IRCHN) avec un projet médico-scientifique partagé
- Le Centre est membre fondateur du Campus Santé Rouen Normandie avec le CHU de Rouen et l'Université de Rouen
- Un GCS avec le GHH au Havre (médecine nucléaire, oncologie médicale, hématologie)
- Une Convention avec la Croix-Rouge pour l'HAD et l'exploitation de 20 lits de SSR d'onco-hématologie
- Une Convention avec le CH de Dieppe sur l'oncologie médicale
- Une Convention avec le CH d'Evreux en hématologie
- Le Centre pilote une équipe médicale de territoire de cancérologie médicale (Seine Maritime)
- Le Centre est membre fondateur du 3C Rouen-Elbeuf

Le centre va poursuivre et renforcer ses **collaborations** avec les hôpitaux périphériques afin de les aider à renforcer leurs offres en cancérologie et apporter l'expertise du Centre à proximité du domicile des patients. La collaboration avec les SSR et l'HAD sera renforcée afin de faciliter la prise en charge en aval de l'hospitalisation. Les partenariats inter-régionaux au sein de l'inter-région nord-ouest (Caen, Amiens, Lille) seront maintenus et renforcés.



 **BECQUEREL, CHAQUE JOUR AGIR ENSEMBLE POUR LA VIE** 

**CENTRE DE LUTTE CONTRE LE CANCER
HENRI BECQUEREL**

Rue d'Amiens - CS 11516 - 76038 Rouen
Cedex 1
Tél. 02 32 08 22 22

www.becquerel.fr

