

COMPTE D'EMPLOI ANNUEL DES RESSOURCES



2020

Chiffres clés 2020	. p.3
Edito	. p.4
Soutenir le Centre	. p.5
Ce que vos dons ont permis d'accomplir en 2020	. p.6-11
Projet Becquerel 2025	. p.12-13
Remerciements	. p.14–15
Compte d'Emploi annuel des Ressources collectées auprès du public	. p.16
Les produits / ressources	. p.17
Les charges / emplois	. p.18

CHIFFRES CLÉS 2020

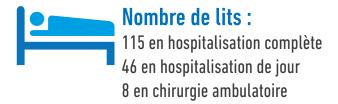












NOUVEAUX CAS DE CANCERS PRIS EN CHARGE PAR AN (données 2019)

- 997 du sein
- 757 hématologiques
- 312 de l'appareil respiratoire
- 306 cancers ORL
- 200 de l'appareil génital féminin
- 248 de l'appareil génital masculin

- 166 de l'appareil digestif
- 142 des glandes endocrines
- 115 de la peau
- 81 de l'oeil et du système nerveux
- 41 des os et tissus mous
- 35 de l'appareil urinaire



Recherche

- 15 % des patients sont inclus dans un essai clinique
- 100 essais actuellement ouverts
- 100 articles scientifiques publiés par an par les équipes de recherche, notamment dans les revues les plus prestigieuses



Enseignement

- 193 étudiants en médecine par an (internes et externes)
- 380 stagiaires non médicaux





Chaque jour, nous agissons ensemble pour vaincre

99

Le Centre de Lutte Contre le Cancer Henri-Becquerel, basé à Rouen (76), appartient la Fédération Nationale UNICANCER, une garantie supplémentaire de qualité et d'innovation au service du patient.

Comme tous les CLCC, il assure une triple mission de soins, recherche et enseignement. Porteur d'un modèle basé sur la pluridisciplinarité, le Centre tend vers une médecine personnalisée du cancer, qui consiste à traiter chaque patient de façon individualisée.

Au-delà d'une prise en charge de qualité, il offre un plateau technique performant et intégré sur un même site, l'accès aux avancées de la recherche par des traitements innovants, ainsi qu'une volonté permanente d'accroître l'accessibilité aux soins pour tous.

Tout est mis en œuvre pour permettre au patient d'être acteur de son parcours de soin et associer les proches dès le début.

Pour répondre aux enjeux de demain, maintenir son niveau d'excellence, mais aussi venir en appui et en recours des autres établissements de santé normands, le Centre a un projet important d'extension et de réhabilitation d'une partie de ses locaux, à horizons 2025.

Mais pour progresser et innover, nos équipes ont besoin de chacun. La générosité du public est aujourd'hui indispensable pour mener à bien notre combat contre la maladie. S'il est nécessaire d'aider des organismes nationaux de lutte contre le cancer, il est tout aussi important de soutenir les équipes locales qui agissent près de chez soi.

Grâce aux dons et au soutien de nos partenaires nous pouvons accomplir les progrès indispensables dans la recherche, les traitements, les soins, acquérir des équipements de pointe et mieux accompagner les patients et leurs proches.

Donner est un acte de confiance fort. C'est pourquoi nous sommes fiers de cette confiance que vous nous affirmez par ce geste. Je souhaite à mon tour, vous témoigner de l'implication sans faille du personnel de l'établissement dans la prise en charge des près de 26 800 patients pris en charge par an, mais surtout à vous assurer de l'utilisation rigoureuse de vos dons qui sont affectés en intégralité à des projets précis.

Le Centre s'engage par ce Compte d'Emploi Annuel des Ressources 2020, validé par notre Commissaire aux Comptes, à vous donner accès à une information transparente en ce qui concerne la gestion des fonds issus de la générosité du public, en conformité avec les règlements comptables en vigueur.

Pr Pierre VERA Directeur Général

SOUTENIR LE CENTRE

Le Centre Henri-Becquerel est un établissement de santé privé à but non lucratif, habilité à recevoir des dons et des legs. Ce qui lui permet de compter sur le soutien de nombreux donateurs : particuliers, patients, familles de patients, municipalités, entreprises, ainsi que les associations qui ont engagé des actions à son profit.

DON DE PARTICULIER



Il peut s'agir de dons de particuliers, qui peuvent s'effectuer en ligne (don.becquerel.fr) par un paiement par carte bancaire sécurisé ou par chèque.

FISCALITÉ : Cela permet de bénéficier d'une réduction d'impôts de 66 % de la valeur du don, dans la limite de 20 % de votre revenu imposable, ou bien dans le cadre de l'Impôt sur la Fortune Immobilière (IFI), cela permet de déduire 75 % de la valeur du don dans la limite de 50 000 \in .

ÉVÉNEMENTS

De nombreux partenaires organisent des manifestations de collecte de fonds au profit du Centre. Il peut s'agir d'un évènement sportif (course, randonnée, zumba, golf...), culturel (concert, exposition...) ou toute autre manifestation (vente aux enchères, tombola, ventes d'objets...).



Nous sommes alors à leur disposition pour envisager avec eux cette action en faveur du Centre et élaborer une communication conjointe.

Il peut également s'agir d'une quête à l'occasion d'un évènement particulier, heureux comme douloureux, qui vous permette de lier ce temps fort à une cause symbolique.

MÉCÉNAT D'ENTREPRISE

Nous pouvons compter sur de nombreuses entreprises responsables qui s'engagent au service de la lutte contre le cancer.

Le mécénat peut prendre la forme d'un don d'argent, de matériel ou d'une prestation. C'est un véritable partenariat qui répond à une logique qui profite à chacun. Il se met en place sur la base d'un projet, d'une vision partagée et dans un respect mutuel.



Il n'est pas réservé aux grandes entreprises, puisqu'en France 93% des entreprises mécènes sont des PME (source Admical).

Cette forme de générosité participe à la consolidation de projets et à la pérennité d'actions du Centre Henri-Becquerel, mais c'est aussi une formidable opportunité pour l'entreprise en termes d'image et de responsabilité médico-sociale.

FISCALITÉ: Cela permet de bénéficier d'une réduction d'impôts de 60 % de la valeur de votre don, dans la limite de 0,5 % de votre Chiffre d'Affaires HT réalisé au titre de l'exercice.

LEGS

Certaines personnes décident d'effectuer un geste exceptionnel en faveur du Centre Henri-Becquerel, par un legs ou une donation, de tout ou partie de vos biens. 100 % de cette somme ou de la valeur du bien donné seront transmis au Centre, qui bénéficie d'une exonération totale de droits de succession. Ils contribuent ainsi à l'accomplissement de projets ambitieux et inscrivez durablement votre engagement au service de la lutte contre le cancer.

CE QUE VOS DONS ONT PERMIS D'ACCOMPLIR EN 2020



328 557 €

collecte de dons

FINANCER LA RECHERCHE

Les dons permettent de soutenir année après année la recherche effectuée par les équipes du Centre Henri-Becauerel, source de nombreuses découvertes.

Notre conseil scientifique, dirigé par le Pr Fabrice JARDIN, a attribué les fonds alloués à la recherche à différents projets de nos chercheurs ce qui a permis de poursuivre plusieurs projets ambitieux et d'en mener de nouveaux, avec en particulier :

PROJET PILOTÉ PAR LE DOCTEUR CLATOT, ONCOLOGUE

📆 Cancer du sein

2019



Terminé

Détection des mutations circulantes PIK3CA au diagnostic chez les patientes suivies pour un cancer du sein inflammatoire non métastatique.

L'étude porte sur le cancer du sein inflammatoire, forme rare des cancers du sein (3%) et particulièrement agressif avec un taux de mortalité élevé (10%). L'objectif du projet a été de vérifier si la prise de sang permettait de compléter les anomalies identifiées par la biopsie, en détectant les mutations PIK3CA par Digital PCR.

Conclusion : les résultats mettent en évidence que la réalisation d'une recherche circulante n'apporte pas d'information supplémentaire par rapport à une biopsie tumorale sur le statut mutationnel PIK3CA d'une tumeur du sein inflammatoire. En revanche, cette étude confirme pour cette histologie rare la valeur pronostique du taux d'ADN libre circulant au diagnostic.

PROJET PILOTÉ PAR LE DOCTEUR DECAZES. MÉDECIN NUCLÉAIRE

📆 Imagerie

2017

En cours

Caractéristiques anthropométriques et radiomiques en imagerie trimodale (TEP, TDM, IRM) acquise en position de traitement radiothérapeutique, étude à partir d'une cohorte longitudinale prospective.

L'imagerie médicale s'inscrit toujours plus dans la médecine personnalisée. Avec cette étude et à partir de l'imagerie trimodale, il s'agit de croiser les paramètres de caractérisation morphologique du patient via des mesures anthropométriques (mesures de la masse musculaire totale, de la masse du tissu adipeux viscéral...) avec la caractérisation précise de la tumeur par des méthodes de radiomique (évaluation de l'hétérogénéité tumorale, invasivité tumorale...). Cette étude permettra de mieux déterminer et évaluer les paramètres anthropométriques et radiomiques sur une cohorte de patients traités par radiothérapie afin d'améliorer la prise en charge personnalisée du patient.

PROJET PILOTÉ PAR MONSIEUR RUMINY, CHERCHEUR DE L'UNITÉ INSERM U1245

🕱 Cancer du sang / lymphome

En cours

Les lymphomes sont particulièrement fréquents puisqu'ils sont au 6ème rang des cancers. Parce qu'il en existe de nombreux types, la précision du diagnostic est essentielle afin de proposer au patient le traitement le plus adapté. Cette étude a permis de mettre au point un test diagnostique innovant qui permet d'évaluer simultanément une centaine de marqueurs tumoraux. La technique utilise le séquençage haut débit afin d'établir des signatures d'expressions géniques caractéristiques permettant une prise en charge optimale.









PROJET PILOTÉ PAR LE DOCTEUR ETANCELIN, BIOLOGISTE 📆 Biologie 2018 En cours

Détection par digital PCR et NGS de mutations récurrentes dans la maladie de Waldenström et étude de leur distribution dans les différents compartiments biologiques.

La maladie de Waldenström est un cancer hématologique rare (2% des hémopathies malignes) du sujet âgé caractérisée par une prolifération de lymphoplasmocytes dans la moelle osseuse et par la production d'une protéine anormale dans le sérum. Les recommandations actuelles de suivi nécessitent la réalisation de myélogrammes et d'analyses qui sont le reflet indirect de la production de ces cellules anormales. Par ailleurs, cette pathologie présente une mutation récurrente du gène MYD88 dans plus de 90% des cas. Grâce au développement de nouvelles technologies, cette mutation peut être utilisée comme marqueur de la persistance de la maladie dans le sang, la moelle ainsi que dans le plasma ; évitant les prélèvements invasifs. Ce projet vise à déterminer la technique la plus sensible pour suivre cette mutation et le

compartiment cellulaire optimal. PROJET PILOTÉ PAR LE PROFESSEUR JARDIN, HÉMATOLOGUE

En cours

Étude de la valeur pronostique de l'ADN tumoral circulant dans les lymphomes folliculaires.

饿 Cancer du sang / lymphome 🛮 🖸 2018

Le lymphome folliculaire est un cancer se développant à partir des ganglions lymphatiques de l'adulte. Il s'agit d'un lymphome dit de bas grade, ne menaçant pas la vie à court terme et pouvant évoluer sur une dizaine d'années. Il reste cependant incurable et certaines personnes rechutent très rapidement, dans les deux premières années. L'équipe de l'unité Inserm U1245 rattachée au centre Henri Becquerel cherche à mieux prédire ce risque de rechute en étudiant l'ADN libéré dans le sang par les cellules tumorales. On parle d'ADN tumoral circulant. La génétique de ces tumeurs n'est pas la même au sein des différents ganglions d'un même patient. Comme il provient de toutes les cellules du corps, en recherchant des mutations pronostiques sur cet ADN tumoral circulant, on espère obtenir une information plus pertinente qu'avec l'étude des fragments de tissus, sans avoir recourt à un geste invasif. Le but étant de proposer le traitement et le suivi le plus adapté au risque de rechute.

PROJET PILOTÉ PAR LE DOCTEUR BOHN, RADIOPHARMACIEN 📆 Radiopharmacie 2018 Terminé

Evaluation de l'association de belimumab (Benlysta®) et d'ibrutinib (Imbruvica®) dans un modèle de lymphome ABC et un modèle de lymphome du manteau.

Nous avons testé l'expression de TACI, BCMA, BTK et BAFF sur trois lignées cellulaires représentatives de différents lymphomes. Nous avons réalisé des imageries confocales de l'internalisation* de TACI activé dans les cellules lymphomateuse en vue de développer un traitement de celles-ci.

PROJET PILOTÉ PAR LE DOCTEUR BECKER, MÉDECIN NUCLÉAIRE 📆 Imagerie 2018 En cours

Étude de l'évolution du métabolisme intra-tumoral mesuré en imagerie par TEP au 18-FDG après une cure de traitement par Pembrolizumab dans le cancer pulmonaire non à petites cellules.

L'étude s'intéresse à l'évolution du métabolisme intra-tumoral mesuré en imagerie par TEP au 18-FDG après une cure de traitement par pembrolizumab dans le cancer pulmonaire non à petites cellules. Cette étude permettra de mesurer les effets du traitement. Pour ce faire, ce programme repose sur l'inclusion de 40 patients avec le concours des équipes du CH du Havre, du CHI d'Elbeuf et du CH de Brest.



Concordance entre la température corporelle relevée par capsule entérique et la température auriculaire chez des patients neutropéniques hospitalisé en unité de soins intensifs d'hématologie (TEMPET)

L'objectif principal de l'étude est d'évaluer la concordance entre la température corporelle relevée en périphérie par thermomètre auriculaire et la température corporelle relevée par capsule ingérable dans une cohorte de 30 patients neutropéniques hospitalisés en unité de soins intensif d'hématologie. Cette étude se donne pour mission de mesurer l'intérêt clinique de la température connectée par rapport à un relevé auriculaire.

PROJET PILOTÉ PAR LE DOCTEUR BOHERS, CHERCHEUR DE L'UNITÉ INSERM U918 Biologie 2020 En cours

Caractérisation des lymphomes B diffus à grandes cellules selon les nouvelles classifications moléculaires par NGS et RT-MLPA.

Les lymphomes diffus à grandes cellules (DLBCL) sont les lymphomes non hodgkiniens les plus fréquents dans les pays occidentaux. Plus de la moitié d'entre eux peuvent être guéris mais environ 30 à 40% vont résister au traitement ou rechuter. De récents travaux ont fait émerger de nouvelles classifications susceptibles d'améliorer les thérapies ciblées via des nouvelles technologies innovantes mais très complexes. Ce projet permet d'étudier la pertinence de ces nouvelles classifications sur une cohorte rétrospective de 150 DLBCL avec des outils innovants mais simplifiés qui pourraient par la suite être facilement transférables en laboratoire de diagnostic.

A terme, ces outils pourraient se présenter sous la forme d'un test à même de fournir une aide importante pour la prise en charge des patients, que ce soit dans le cadre d'essais cliniques ou dans les laboratoires de diagnostic.

PROJET PILOTÉ PAR MONSIEUR VIAILLY, CHERCHEUR DE L'UNITÉ U1245 Biologie 2020 Terminé

Faisabilité de la détection des anomalies du nombre de copies de gènes à partir des données de séquençage haut-débit d'échantillons plasmatiques dans les lymphomes.

L'objectif du projet est d'appliquer cette méthodologie d'analyse sur des échantillons d'ADN libre circulant plus difficiles à analyser. Dans une précédente étude, l'équipe U1245 a montré qu'il était possible d'identifier les mutations génétiques caractéristiques de la maladie à partir d'une prise de sang et de l'analyse du plasma d'un patient. En effet, les tumeurs relarguent de l'ADN tumoral dans la circulation sanguine à de faibles concentrations par des phénomènes de nécrose et d'apoptose. L'intérêt de cette étude est de montrer la faisabilité d'identifier les anomalies sans recours à une biopsie au niveau de la tumeur : on parle de biopsie liquide.

PROJET PILOTÉ PAR LE PROFESSEUR JARDIN, HÉMATOLOGUE Hématologie 2019 En cours

Génotypage et détermination de la maladie résiduelle dans le lymphome de Hodgkin à partir de l'ADN plasmatique circulant

Il s'agit dans ce projet d'étudier l'intérêt de l'ADN tumoral circulant dans le lymphome de Hodgkin. L'année écoulée a permis d'améliorer les techniques et le panel utilisé et de débuter la collecte des échantillons, actuellement disponibles pour 15 patients. Il conviendra de prolonger le recrutement au-delà de 2 ans pour disposer de suffisamment d'échantillons.

PROJET PILOTÉ PAR LE DOCTEUR CAMUS, HÉMATOLOGUE Hématologie 2020 En cours

Étude des anomalies moléculaires récurrentes et du microenvironnement tumoral chez des patients atteints de lymphomes B diffus primitifs du médiastin (Etude PMBL LYSA BIO).

Le lymphome B du médiastin est un cancer se développant à partir des ganglions lymphatiques, touchant préférentiellement les jeunes adultes. Le diagnostic est difficile en raison des risques à biopsier le médiastin (espace poumon-cœur) et de la complexité d'identifier ce type de lymphome sur la biopsie. Il n'existe pas de marqueur totalement fiable pour diagnostiquer ce type de lymphome, qui peut être confondu avec un lymphome de Hodgkin ou un lymphome B à grandes cellules. Cette étude doit permettre de simplifier et fiabiliser le diagnostic en caractérisant le profil d'expression génique des PMBL. Elle participera également à trouver de nouvelles cibles thérapeutiques, en particulier dans les formes résistantes à la chimiothérapie.

Pour en savoir plus sur nos projets de recherche : becquerel.fr/le-centre/la-recherche/publications-scientifiques/

GENEXPATH

L'occasion de préciser que les travaux menés dans notre établissement, ont permis de développer et breveter des technologies innovantes qui viennent de donner lieu à la création d'une nouvelle start-up rouennaise : **Genexpath**. Celle-ci développe, produit et commercialise des kits de diagnostic des cancers.



ACQUISITION D'ÉQUIPEMENTS

SÉQUENCEUR NEXTSEQ



118 000 € sur un total de 370 000€

Grâce à la générosité du public et à une subvention octroyée par la Métropole de Rouen, le Centre a pu faire l'acquisition d'une plateforme de séquençage génétique de dernière génération.

Aujourd'hui, le séquençage haut débit constitue l'une des techniques incontournables pour identifier les marqueurs diagnostiques et pronostiques dans de nombreux types de cancer.

L'identification de marqueurs théranostiques permet quant à elle de mettre en œuvre une médecine personnalisée par l'identification de mutations particulières permettant de proposer la thérapie la plus adaptée au patient.



L'intérêt de cette plateforme réside dans sa double technologie, combinant la recherche de mutations par séquençage à la technologie d'analyse chromosomique sur puce à ADN. Cette dernière étant capable d'identifier des altérations génomiques avec une résolution 100 fois supérieure, non détectables par les techniques conventionnelles. Elle présente donc un intérêt dans la prise en charge clinique des patients.

L'acquisition de ce matériel hautement innovant permet :

- D'améliorer le diagnostic des patients atteints d'hémopathies et de cancers solides
- De **mieux orienter les traitements** en adaptant la thérapeutique la plus adaptée (médecine personnalisée)
- D'augmenter la rapidité de rendu des résultats
- D'intégrer des protocoles de recherche clinique nationaux grâce à sa double fonction de séquençage et d'analyse chromosomique
- De faciliter la recherche translationnelle sur des grandes cohortes de patients atteints de lymphomes
- De **promouvoir les collaborations** nationales et internationales.

UNE SANTÉ CONNECTÉE POUR DES SOINS EN ONCOLOGIE DÉLIVRÉS PLUS EFFICACEMENT



Dans le cadre de la crise sanitaire liée à la COVID-19, le Centre Henri-Becquerel a dû en urgence étendre et déployer la téléconsultation. Ce dispositif permet d'assurer la continuité des soins tout en limitant les déplacements et les contacts, et préserve la relation médecin-patient. Une pratique qui est intégrée aux parcours de soins, puisque qu'à présent lorsque le motif de la consultation s'y prête, nos professionnels médicaux et paramédicaux proposent à leurs patients une consultation à distance. La caisse locale de Rouen et la caisse régionale Normandie Seine du Crédit Agricole nous ont soutenu spécifiquement sur ce projet de télémédecine afin de permettre de le mettre en place, à hauteur de 40 000€.

MIEUX ACCUEILLIR LES PATIENTS ET AMÉLIORER LA VIE À L'HÔPITAL

LE MAINTIEN DES LIENS AVEC SES PROCHES



Cette année dictée par la COVID-19 nous a contraint à redéfinir les règles en permanence. Nous avons dû restreindre drastiquement les interventions des bénévoles d'associations intervenants dans les services, ainsi que la mise en place de nos nombreux ateliers et dispositifs. Mais la décision la plus difficile, mais néanmoins obligatoire, a été l'interdiction des visites.

Conscient du sentiment d'isolement que cela a pu occasionner chez nos patients hospitalisés et leurs proches, le service de Télévision multimédia, installé nouvellement

dans chaque chambre, leur a été offert pendant toutes ces périodes. Ceci afin de les aider à se distraire et à maintenir le lien avec leur famille. Notre accompagnatrice santé a été détachée à cet effet pour se rendre directement en chambre et les guider quant à l'utilisation du système de « visio » sur ces écrans.

DE LA RÉALITÉ VIRTUELLE POUR QUE NOS JEUNES PATIENTS PUISSENT S'ÉVADER...

Face à l'utilisation de plus en plus fréquente dans les établissements de santé de la réalité virtuelle au service des patients, les membres de l'association Cheer up! et leur principal partenaire le Lions Club Duclair Les Abbayes, nous ont offert 12 casques Oculus Quest équipés d'applications. Ce dispositif est exclusivement dédié à « l'évasion et la distraction » à destination de nos Adolescents et Jeunes Adultes (AJA), dont les hospitalisations sont souvent longues et en secteur protégé. Des jeunes particulièrement fragilisés par le manque de socialisation engendrée par cet isolement et la maladie. Nous souhaitons ainsi leur permettre d'oublier un instant la maladie...



Notre prestataire de Cafeteria, Elior, particulièrement sensible également à la situation de nos jeunes patients nous a offert une Nintendo switch et des accès Netflix.

DES MENUS ÉTOILÉS



Nous avons également maintenu et actualisé notre prestation de plateaux étoilés pour l'ensemble de la chirurgie ambulatoire, qui est sans surcoût pour les patients par rapport à un plateau déjeuner classique. Ceux-ci sont réalisés par notre prestataire de cuisine Elior et le Chef étoilé Olivier



Da Silva, du restaurant l'Odas à Rouen, qui allient leurs savoir-faire et leur volonté commune pour créer des menus à la rencontre entre gastronomie et nutrition santé.

FORMER LES SALARIÉS

Formation aux annonces difficiles des professionnels

Deux de nos médecins spécialistes, en partenariat avec l'association Ciel mon serment, ont élaboré une formation spécifique aux « annonces difficiles », à destination de nos praticiens et nos internes en médecine. Celle-ci utilise une méthode innovante qui a fait ses preuves : la simulation, basée sur des scénarios issus de situations réelles.

Qu'elles concernent le diagnostic ou la progression de la maladie, les annonces difficiles sont fréquentes en cancérologie. Elles laissent une trace indélébile auprès du patient et de sa famille. Il est donc essentiel d'aider nos professionnels à trouver les mots forts de sens, mais aussi de ne pas les laisser seul, sans outil, face à cette situation qui peut également s'avérer être une épreuve pour eux.

Or Ce dispositif est financé par le Comité 76 de la Ligue Contre le Cancer.

DONS EN NATURE COVID-19

A situation exceptionnelle, mesures exceptionnelles!

L'établissement s'est retrouvé en mars 2020, lors du 1^{er} confinement, en incapacité d'assurer la sécurité de son personnel et des patients face au virus, faute d'équipement de Protection Individuel (EPI).

Nous avons donc lancé un appel à générosité sur les réseaux sociaux, en sollicitant principalement les entreprises locales ayant stoppé leur activité, mais qui disposaient de masques, surblouses, charlottes, gel hydroalcoolique, gants... à nous en faire don.



Cet appel a reçu un écho d'une ampleur inespérée, ce qui nous a permis d'organiser une collecte très importante d'équipement en protections individuelles et collectives contre le COVID-19 et ainsi de pouvoir maintenir notre activité.

Nos partenaires, que ce soit Cheer Hope (lot important de masque FFP2), le Gefluc Normandie (don de 3 000 €), ou d'autres, nous ont soutenu activement dans cette démarche.

Le Département de Seine-Maritime nous a mis à disposition, dans le cadre d'une convention, 4 000 kits de réactifs nécessaires au déploiement en urgence de nos tests PCR.

Plusieurs prestataires (Imprime Etbrode, Hélio service...), nous ont fournis gratuitement des visières de protection anti-gouttelettes. La société EG CONCEPT nous a offert et installé des stickers de sols permettant d'organiser la distanciation sociale.



Les professionnels de la cosmétique, des pharmacies, et certains particuliers, se sont largement mobilisés en nous donnant des lots de crèmes hydratantes, en lien avec le lavage très régulier et irritant des mains.

Nombreux ont également été, ceux qui nous ont proposé des produits de confort (croissants, fleurs, magazines...) ainsi que des prestations visant à soutenir nos soignants, et nous les remercions infiniment. Nous avons malheureusement été dans l'obligation de refuser la plupart de ces propositions. Leur distribution allant à l'encontre des règles drastiques d'hygiène mises en place au sein de l'établissement. Tous ensemble, nous avons fait en sorte, que notre établissement de santé reste un « sanctuaire » afin d'assurer la prise en charge nos patients en toute sécurité. Ces très nombreux gestes « généreux » ont contribué à l'amélioration des conditions d'exercice des personnels soignants, mais aussi au « moral des troupes ».

PROJET BECQUEREL 2025

Guérir plus de personnes malades, miser sur la prévention, investir dans la recherche, favoriser l'égalité d'accès aux soins, préserver la continuité et la qualité de vie pendant et après un cancer, optimiser le pilotage et les organisations de la lutte contre les cancers, développer et sécuriser l'ambulatoire, développer l'e-santé, promouvoir l'activité physique, améliorer la coopération entre les établissements de santé puis avec les professionnels de ville... sont autant de grandes priorités qui sont fixées dans le Plan Cancer III ou par les objectifs du gouvernement.

Pour répondre à ces ambitions, le Centre Henri-Becquerel a un besoin impératif de s'étendre et de réhabiliter ses locaux partiellement vétustes, pour pouvoir maintenir son niveau d'excellence, mais aussi venir en appui et en recours des autres établissements de santé normands. Il va donc s'étendre à proximité immédiate du bâtiment principal, dans le cadre du projet global Becquerel 2025, condition de sa transformation et de son adaptation à la médecine de demain.



Sur le plan architectural, l'élaboration du projet BECQUEREL 2025 s'appuie sur six entités distinctes en trois phases.

CHB₁

CENTRE DE MÉDECINE PERSONNALISÉE Bâtiment neuf dédié à la prise en charge ambulatoire

CHB 2

CENTRE D'HOSPITALISATION Bâtiment actuel dédié à l'hospitalisation complète

CHB 3

CENTRE D'IMAGERIE SPÉCIALISÉE Bâtiment actuel dédié à l'Imagerie Médicale

CHR 4

CENTRE DE RADIOTHÉRAPIE DÉDIÉE Bâtiment actuel dédié à la radiothérapie et Physique Médicale

CHB 5

CENTRE DE DE BIOPATHOLOGIE, DE RECHERCHE CLINIQUE ET DE FORMATION

Bâtiment axé sur l'innovation et le développement de collaborations

CHB 6

MAISON DE RÉPIT

Offrir un temps de répit aux aidants, dans un quotidien souvent éprouvant

DES DÉFIS

L'établissement doit être en mesure de relever les défis des années à venir :

- Permettre aux patients normands d'accéder à une médecine personnalisée, préventive, prédictive et humaine, grâce aux révolutions génétiques, technologiques et numériques (Big data); maintenir un plateau technique d'excellence par l'acquisition d'équipements de dernière génération (séquenceur ADN, accélérateur de particules avec IRM embarquée, PET-scan numérique...)
- S'ouvrir à la ville dans une logique de parcours patient connecté en renforçant les collaborations existantes avec les autres établissements de santé et les professionnels de santé libéraux, en développant des outils d'e-santé (appli, objets connectés...), puis en s'impliquant davantage en amont (dépistage, prévention, information du public...) et en aval (suivi à domicile, éducation thérapeutique, activité physique adaptée, soins de support en cancérologie...) de la prise en charge hospitalière.

POUR L'AVENIR

Dans ce cadre, le projet Becquerel 2025 permettra de :

- Renforcer la visibilité du Centre, tant en clinique qu'en recherche, son identification dans l'espace urbain ainsi que sa notoriété auprès du grand public, des institutions et des autres professionnels de santé.
- Développer son attractivité auprès des patients, des professionnels (recrutements) et de l'industrie pharmaceutique, puis élargir la formation.
- Améliorer les conditions d'accueil et disposer d'espaces à la fois plus fonctionnels, plus accessibles et plus souples pour le développement d'activités nouvelles.

RÉDACTION D'UN CAHIER DES CHARGES SENSORIEL



16 500 €

Le projet Becquerel 2025 prévoit la construction d'un nouveau bâtiment, le CHB 1, qui deviendra la nouvelle porte d'entrée de l'établissement.

CHB1
CAHIER
DES CHARGES
SENSORIEL
23 novembre 2020

Dans ce cadre, la Direction du Centre souhaite que ce nouveau bâtiment entraine une vraie rupture architecturale, conceptuelle

et sensorielle de l'hôpital afin de changer le caractère froid et fade de la décoration et de l'architecture hospitalière.

Pour cela, un cabinet a été missionné pour rédiger un cahier des charges sensoriel qui permettra aux architectes de comprendre les objectifs du Centre, afin de :

- Contribuer à une expérience sensorielle positive visant au réconfort des patients et des aidants, et au bien-être des salariés
- Mettre en cohérence la perception extérieure et intérieure du bâtiment avec le positionnement du Centre sur l'excellence et le recours.
- Améliorer l'identification du Centre Henri Becquerel dans l'espace urbain.

Des ateliers ont été organisés afin de nourrir les réflexions et mieux guider le cabinet. Ceux-ci ont réuni des anciens patients, des professionnels du Centre, des professionnels et des personnalités extérieures.



Le top départ est lancé!

La 1ère étape de ce projet a débutée en 2020. Elle concerne l'agrandissement et le réaménagement du CHB5 destinés à la recherche, accueillant les équipes de recherche translationnelle (INSERM U1245, QuantIF...) et l'Unité de Recherche Clinique, puis les laboratoires de biologie clinique et de génétique oncologique dans une volonté de continuum soins-recherche, mais aussi l'Institut de Formation Henri-Becquerel (IFHB).



Le Centre Henri-Becquerel remercie les nombreux donateurs qui l'ont soutenu en 2020, et plus particulièrement :

LES PARTICULIERS

De nombreux particuliers qui ont effectué des dons financiers, que ce soit par un don unique ou récurrent. De nombreuses personnes ont également pris l'initiative d'organiser une action de collecte, en mobilisant leur entourage, un organisme, des prestataires ou même une municipalité. Ce type d'action ponctuelle peut correspondre à une quête effectuée à l'occasion d'un évènement, heureux comme douloureux, ceci afin de lier ce temps fort à une cause symbolique. Nous avons la possibilité, dans ce cadre, de vous ouvrir temporairement un lien de collecte en ligne, spécifique à votre action, via notre formulaire en ligne que vous pouvez diffuser à vos proches.



LES ASSOCIATIONS



Agir avec Becquerel pour la Vie, partenaire historique, qui collecte des fonds intégralement reversés au Centre. Celle-ci se fait grâce à diverses manifestations ou subventions, mais aussi par l'envoie annuel d'un courrier d'appel aux dons auprès de ses fidèles donateurs. Nous saluons tout particulièrement la détermination, l'engagement et l'efficacité de ses membres.

Les Comités Départementaux de la Ligue contre le cancer de Normandie qui apportent un soutien financier non négligeable à

notre structure (matériel innovant, projets de recherche...), fruit de leur propre collecte auprès du grand public. Il est important de noter que ce soutien est également humain avec des bénévoles présents quotidiennement, lorsque la situation sanitaire le permet, dans nos locaux au plus près de nos patients, mais aussi en proposant différents dispositifs à l'extérieur.

France Lymphome Espoir qui est une association de patients atteints d'un lymphome et de leurs proches, dont les missions sont de les informer et de les accompagner, mais aussi d'encourager la recherche.

Le GEFLUC Normandie qui associe des entreprises normandes et leurs salariés pour soutenir la recherche contre le cancer au niveau local.



Cheer Up! Rouen, une association étudiante,



dont les membres rendent visite chaque semaine, à nos jeunes atteints de cancer lorsque la situation sanitaire le permet. En plus de ces visites ils les aident à réaliser un projet qui leur tient à cœur et cherche des financements pour les réaliser. #SeBattrePourSonProjet #SeBattreContreLeCancer

AREMIG, Association pour la Recherche et les Etudes dans les Maladies Infantiles Graves agit contre le cancer de l'enfant. Ses 3 missions sont : l'aide aux enfants, l'aide aux parents, et l'aide à la recherche.

GREP Pneumo, Groupe pour la Recherche et l'Enseignement en Pneumoinfectiologie redynamise la thématique infectiologique au sein de la pneumologie en promouvant de façon pérenne la recherche et l'enseignement dans ce domaine

SFCE, Société Française de lutte contre les Cancers et les leucémies de l'Enfant et de l'Adolescent, est dédiée à l'amélioration de la compréhension, du diagnostic, du traitement et du suivi des cancers chez les enfants et les adolescents.

Mais aussi de très nombreuses structures, dont le soutien a pu être financier, en nature ou sous forme d'une prestation de service. Par exemple, la CAMI qui dispense des séances d'Activité Physique Adaptée dans notre service hématologie. Les clubs sportifs locaux : Dragons de Rouen avec leurs maillots mis aux enchères, Cyclo cancer, USCBB cyclisme, Association des Motards et Motardes de France, Grand-Quevilly FC... Le Bosroumois rose et le collectif Dieppois qui ont dû cette année entièrement repenser leurs actions dans ce contexte sanitaire contraignant, ce qui n'a pas pour autant affaibli la générosité de tous ceux qu'ils entraînent dans leur aventure, puisque la cagnotte a augmenté. Mais aussi des étudiants en santé, Association Aïda pour les jeunes, Mutual ... Et de très nombreuses autres associations!

LES COLLECTIVITÉS TERRITORIALES

Le Centre peut compter sur de nombreux partenaires institutionnels (Région, Département, Métropole). Une quarantaine de mairies se sont également mobilisées et ont apporté leur soutien au Centre par le biais d'événements fédérateurs.

LES ENTREPRISES

De nombreuses entreprises locales qui agissent également à nos côtés (Crédit Agricole, Malakoff Médéric).

LES CLUBS SERVICES

Les clubs services, dont l'essence même de la mission, est d'aider, sont très actifs : Lions Club, Rotary...

EN IMAGES, DES EXEMPLES DE GÉNÉROSITÉ













COMPTE D'EMPLOI ANNUEL DES RESSOURCES COLLECTÉES AUPRÈS DU PUBLIC

Le Centre Henri Becquerel est habilité à faire appel à la générosité du public de par son statut et ses missions.

En 2019 et pour la première année, le Centre établi un compte de résultat des ressources issues de la générosité du public, conformément au règlement 2018-06 du 05 décembre 2018 applicable aux associations.

Ce document s'inscrit dans une démarche de transparence et d'information du public.

EMPLOIS PAR DESTINATION	EXERCICE 2020	EXERCICE 2019	RESSOUCRES PAR ORIGINE	EXERCICE 2020	EXERCICE 2019
EMPLOIS DE L'EXERCICE			RESSOURCES DE L'EXERCICE		
 1 - MISSIONS SOCIALES 1.1 Réalisées en France Actions réalisées par l'organisme Versements à un organisme central ou à d'autres organismes agissant en France 1.2 Réalisées à l'étranger Actions réalisées par l'organisme Versements à un organisme central ou à d'autres organismes agissant en France 	305 194 305 194 305 194	503 350 503 350 503 350	 1 - RESSOURCES LIÉES À LA GÉNÉROSITÉ DU PUBLIC 1.1 Cotisations sans contrepartie 1.2 Dons, legs et mécénat Dons Legs, donations et assurance-vie Mécénat 1.3 Autres ressources liées à la générosité du public 	1 243 687 1 019 670 328 557 651 113 40 000 224 017	1 502 683 432 218 1 065 805 4 659 177 280
 2 - FRAIS DE RECHERCHE DE FONDS 2.1 Frais d'appel à la générosité du public 2.2 Frais de recherche d'autres ressources 3 - FRAIS DE FONCTIONNEMENT 	3 785 3 785 20 561	4 282 4 282 20 321			
TOTAL DES EMPLOIS	329 540	527 953	TOTAL DES RESSOURCES	1 243 687	1 679 962
3 - DOTATIONS AUX PROVISIONS ET DÉPRÉCIATIONS	0	0	2 - REPRISES SUR PROVISIONS ET DÉPRÉCIATIONS		
4 - REPORTS EN FONDS DÉDIÉS DE L'EXERCICE	171 987	387 531	3 - UTILISATION DES FONDS DÉDIÉS ANTÉRIEURS		
ÉXCÉDANT DE LA GÉNÉROSITÉ DU PUBLIC DE L'EXERCICE	742 159	764 479	DÉFICIT DE LA GÉNÉROSITÉ DU PUBLIC DE L'EXERCICE		
TOTAL	1 243 687	1 679 962	TOTAL	1 243 687	1 679 962
			RESSOURCES REPORTÉES LIÉES À LA GÉNÉROSITÉ DU PUBLIC EN DÉBUT D'EXERCICE (HORS FONDS DÉDIÉS)	764 479	
			(+) Excédant ou (-) insuffisance de la générosité du public (-) Investissement et (+) désinvestisse- ments nets liés à la générosité du public de l'exercice	742 159 -115 393	764 479
			RESSOURCES REPORTÉES LIÉES À LA GÉNÉROSITÉ DU PUBLIC EN FIN D'EXERCICE (HORS FONDS DÉDIÉS)	1 391 245	764 479
			FONDS DÉDIÉS LIÉS À LA GÉNÉROSITÉ DU PUBLIC	EXERCICE 2020	EXERCICE 2019
			FONDS DÉDIES LIES A LA GÉNÉROSITÉ DU PUBLIC EN DÉBUT D'EXERCICE	387 531	
			(-) Utilisation (+) Report	171 987	
FONDS DÉDIES LIES A LA GÉNÉROSITÉ DU PUBLIC EN DÉBUT D'EXERCICE COMPTE D'EMPLOLANNUEL DES RESSOURCES 2020 - CENTRE HENRI-BECQUEREL					

En 2020, la générosité du public s'est élevée à **1 243 687 €**, avec :

LEGS

651 000 € (52%)

DONS

328 000 € (27%)

Il s'agit des dons :

- adressés par chèque, espèce ou virement (180 K€)
- reçus par la plateforme de dons en ligne pour les paiements par carte bancaire (35 K€)
- collectés par les bénévoles de l'association « AGIR avec Becquerel » pour 113 K€ et reversés au Centre

SUBVENTIONS ET SOUTIENS

224 000 € (18%)

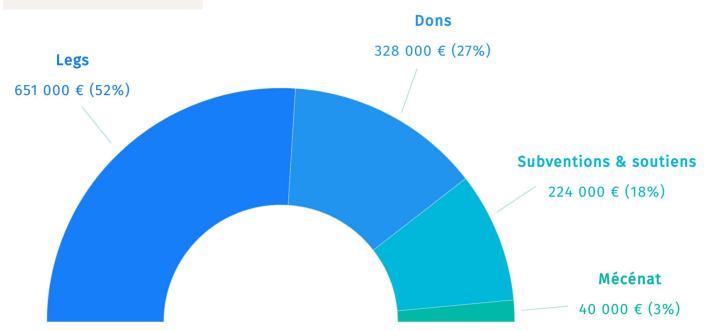
Cela comprend notamment les subventions versées par les communes $(6,7 \text{ K} \in)$, la Ligue contre le Cancer (111 K \in), le GEFLUC (32 K \in), l'association Force Hémato (25 K \in), l'association SFCE (32 K \in) ainsi que la fondation pour l'avenir (6 K \in).

MÉCÉNAT

40 000 € (3%)

Versés par le Crédit Agricole

GRAPHIQUE DE RÉPARTITION



En 2020, les recettes issues de la générosité sont en baisse de 26%. Il s'agit d'une tendance qui s'observe également à l'échelle nationale, dans le contexte de crise sanitaire prolongée qui favorise les comportements de thésaurisation (épargne de précaution) et rend difficile l'organisation des évènements de collecte (concert, sorties ...).

LES CHARGES / EMPLOIS

MISSIONS SOCIALES



305 194 €

Les dons et legs ont permis de soutenir les projets pour des dépenses d'exploitation de 305 K€. Celles-ci comprennent la fraction des dotations aux amortissements des matériels financés.

FRAIS DE RECHERCHE



3 785 €

Ces frais restent très contenus et sont composés :

- des frais d'affranchissements des appels aux dons et de l'émission des reçus fiscaux
- des coûts de maintenance du site internet dédié aux dons en ligne
- des frais bancaires sur les encaissements perçus par carte bancaire

FRAIS DE FONCTIONNEMENT



20 561 €

Le Centre promeut une politique de réallocation optimale des ressources collectées en minimisant les charges. Ainsi, les frais de recherche et de fonctionnement ne représentent que 2% des ressources collectées.

Le traitement des dons et legs est réalisé par le personnel du Centre Henri Becquerel, à hauteur de 0,25 ETP du service comptable et 0,10 ETP du service communication, soit 20 K€.

REPORT EN FONDS DÉDIÉS ET EXCÉDENTS

Les reports en fonds dédiés de l'exercice s'élèvent à **171 K€** et correspondent à la quote-part des dons fléchés non utilisés. Au 31/12/2020, le cumul des fonds dédiés s'élève à **559 K€** ainsi répartis :

• Recherche: 118 K€

Amélioration de la qualité de vie des patients : 10 K€

Acquisition de matériel innovant : 8 K€

Construction du nouvel hôpital CHB 2025 : 423 K€

EXCÉDENT DE LA GÉNÉROSITÉ DU PUBLIC

L'excédent correspond aux fonds non consommés et non fléchés par les donateurs. Cela concerne les legs reçus lors d'une succession. Au 31/12/2020, ils totalisent **1 391 K€**.

Au total, les fonds non consommés (fonds dédiés et excédent) s'élèvent à 1 950 K€.

INVESTISSEMENTS

En 2020, **123 K€** ont été investis pour l'acquisition du Nextseq ; le complément étant financé par la Métropole de Rouen. Ce montant est diminué de la dotation aux amortissements (8 K€) assimilés à un désinvestissement dans le compte emploi-ressources.

COMPTE D'EMPLOI ANNUEL DES RESSOURCES 2020

